

Restructuration des travaux publics

Présentation du lundi 6 mai 2019



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!

Mise en contexte

À la suite de la réception de plusieurs commentaires sur les infrastructures municipales (bâtiments, parcs et voirie), le conseil municipal nouvellement élu a entamé une démarche participative afin de bien comprendre les besoins des citoyens. Cette démarche s'échelonne sur plusieurs mois.

Date	Événements
Octobre 2017	Élection du nouveau conseil municipal
Février 2018	Début de la démarche DudswellDurable
Mars 2018	Consultation publique
Été 2018	Étude comparative pour la restructuration des travaux publics
Octobre 2018	Présentation publique de l'étude comparative
Janvier 2019	Contre-vérification de l'étude comparative par une firme externe
Mai 2019	Présentation des constats et décisions du conseil



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!

Constats

Les citoyens sont mécontents du service offert par les travaux publics.

- Réseau routier endommagé;
- Bâtiments municipaux nécessitant des améliorations majeures;
- Infrastructures désuètes pour les loisirs;
- Manque de présence sur le terrain;
- Aucune ressource permanente;
- Accumulation de plaintes d'insatisfaction;
- Noyau villageois en dévitalisation;
- Manque de planification à long terme des infrastructures municipales.

Le travail à accomplir est colossal pour répondre aux besoins des citoyens.



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!

Solutions

Le conseil municipal, en partenariat avec l'administration municipale, se sont penchés sur les solutions et la planification d'une mise à niveau. L'objectif principal : offrir un milieu de vie de qualité aux citoyens de Dudswell en optimisant les ressources disponibles (matérielles, humaines, financières, etc.)

SOLUTIONS

- Développer une expertise interne;
- Augmenter les travaux effectués en régie;
- Planifier mieux les interventions;
- Acheter un équipement minimal pour une plus grande autonomie;
- Être plus présent sur le terrain et être proactif;
- Trouver des subventions pour mettre à niveau nos infrastructures.



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!

Mise en oeuvre

Des changements de culture organisationnelle ont été effectués pour permettre d'optimiser les ressources financières, humaines et matérielles du service des travaux publics.

ACTIONS DÉJÀ RÉALISÉES

- Embauche contractuelle d'un directeur aux services techniques à temps partiel;
- Entretien ménager réalisé à l'interne par un employé municipal;
- Présence sur le terrain dans nos parcs et bâtiments;
- Encadrement rigoureux des entrepreneurs et sous-traitants;
- Consolidation et planification des travaux à réaliser;
- Proactivité, meilleur suivi et gestion des plaintes;
- Réalisation de travaux en régie (patinoires, stationnement de l'hôtel de ville et trottoirs).



Résultats attendus

Déjà, nous constatons les impacts positifs des changements apportés.

- Plus grande proactivité dans la résolution de problèmes;
- Meilleure connaissance de nos infrastructures;
- Temps de réaction amélioré;
- Diminution des coûts dans la réalisation de projet d'amélioration;
- Amélioration de nos infrastructures;
- Entretien constant et régulier de nos installations et bâtiments;
- Optimisation des ressources financières actuelles (en faire plus avec moins);
- Planification à long terme des infrastructures municipales.



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES

Résultat de l'étude comptable

Une étude comptable a été réalisée pour confirmer le projet d'acquisition d'une flotte de véhicules dans le but de réaliser certains travaux à l'interne. Cette étape est importante dans la restructuration des travaux publics de la municipalité de Dudswell. Les résultats de l'analyse se résument ainsi :

Coût au kilomètre de routes	AN 1 - 2019	AN 2 - 2020	AN 3 - 2021
Scénario A : déneigement 40 % à contrat et 60 % par la Municipalité	7 835,71	8 333,67 \$	8 373,47 \$
Scénario B : déneigement 100 % par la Municipalité	7 842,86 \$	7 505,10 \$	7 532,65 \$
Scénario C : statu quo	7 629,08 \$	8 588,88 \$	8 588,88 \$

Pour les années subséquentes à 2021, le coût de la construction du garage doit être considéré. Ce projet représente un coût différentiel supplémentaire de 34,28 \$/km, soit un coût annuel de 3 360 \$ puisque la location du garage, au coût de 40 000 \$ par année, ne sera plus nécessaire.



Décision du conseil municipal

À la suite à l'étude comptable, le conseil municipal entamera l'acquisition de certains véhicules à compter du mois de juin 2019 pour effectuer davantage de travaux d'entretien et de réfection à l'interne. Ce projet permettra à la Municipalité d'atteindre les objectifs suivants :

- Infrastructures routières sécuritaires et de qualité;
- Bâtiments municipaux entretenus et adéquats;
- Parcs et espaces verts accueillants et attractifs;
- Services proactifs pour les résidents;
- Amélioration des services à la population;
- Maximiser la gestion des ressources financières dédiées aux travaux publics.



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!

Prochaines étapes

Cette orientation apportera des changements dans les prochains mois. Voici les étapes à venir dans la mise en place de notre département des travaux publics.

- Embauche officielle du directeur aux services techniques;
- Location d'un garage municipal;
- Achat d'équipement pour l'entretien de notre réseau routier;
- Embauche de journaliers-chauffeurs;
- Déneigement du réseau routier en partie ou en totalité;
- Optimisation des infrastructures à la plage;
- Développement du lien cyclable entre les deux noyaux villageois;
- Amélioration du parc Gordon-MacAulay et de nos installations sportives



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!

Période de questions

Les élus sont disponibles pour répondre à vos questions.



AXE 1. UN RÉSEAU ROUTIER SÉCURITAIRE ET DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES AMÉLIORÉES



Planification
stratégique
2018-2028

en action!