

Dudswell, 28 septembre 2026

## **Objet : Rapport du maire des faits saillants des états financiers 2025**

Chères citoyennes, chers citoyens,

En conformité avec l'article 176.2.2 du Code municipal du Québec, c'est avec plaisir que je vous présente ce rapport des faits saillants du rapport financier et du rapport du vérificateur externe, pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025.

### **État des résultats**

Suivant l'audit comptable et financier de Raymond Chabot Grant Thornton, la Municipalité de Dudswell a généré un surplus de 623 220 \$ au 31 décembre 2025, prenant en compte des revenus de 5 113 901 \$ et des dépenses de 4 522 876 \$. À ces sommes, sont enlevé les revenus d'investissement, l'amortissement des immobilisations, ajouté les affectations du surplus et des fonds réservés, les affectations aux activités d'investissement ainsi que le remboursement de la dette.

| <b>REVENUS</b>                               | <b>Budget</b>       | <b>Réel</b>         | <b>Écart</b>      |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Taxes                                        | 3 396 336 \$        | 3 470 269 \$        | 73 933 \$         |
| Compensation tenants lieux de taxes          | 12 046 \$           | 10 960 \$           | (1 086) \$        |
| Transferts (subventions)                     | 529 902 \$          | 689 127 \$          | 159 225 \$        |
| Services rendus (ententes diverses)          | 214 427 \$          | 151 132 \$          | (63 295) \$       |
| Imposition de droits                         | 180 930 \$          | 172 244 \$          | (8 686) \$        |
| Revenus de placements de portefeuille        | 80 \$               | 24 242 \$           | 24 162 \$         |
| Autres revenus d'intérêts                    | 15 100 \$           | 19 873 \$           | 4 773 \$          |
| Autres revenus (Régies, EEQ, Recycle-Québec) | 116 000 \$          | 145 252 \$          | 29 252 \$         |
| Revenus d'investissement                     |                     | 430 802 \$          | 430 802 \$        |
| <b>Total des revenus</b>                     | <b>4 464 821 \$</b> | <b>5 113 901 \$</b> | <b>649 080 \$</b> |

| CHARGES                                 | Budget              | Réel                | Écart               |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Administration générale                 | 951 184 \$          | 914 425 \$          | (36 759) \$         |
| Sécurité publique                       | 691 458 \$          | 705 137 \$          | 13 679 \$           |
| Transport et voirie municipale          | 1 300 888 \$        | 1 206 934 \$        | (93 954) \$         |
| Hygiène du milieu                       | 596 374 \$          | 521 183 \$          | (75 191) \$         |
| Aménagement, urbanisme et développement | 275 607 \$          | 221 830 \$          | (53 777) \$         |
| Loisirs et culture                      | 315 229 \$          | 299 787 \$          | (15 442) \$         |
| Frais de financement                    | 72 785 \$           | 60 640 \$           | (12 145) \$         |
| Amortissement des immobilisations       | 619 000 \$          | 592 940 \$          | (26 060) \$         |
| <b>Total :</b>                          | <b>4 822 525 \$</b> | <b>4 522 876 \$</b> | <b>(299 649) \$</b> |

#### Sources de financement disponibles à la fin de l'année 2025

| Poste                                                  |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------|
| Excédent de fonctionnement non affecté (surplus libre) | 973 343 \$          |
| Excédent de fonctionnement affecté (surplus affecté)   | 102 979 \$          |
| Fonds affectés aux élections                           | 8 674 \$            |
| Réserve carrières/sablières                            | 106 834 \$          |
| Fonds de roulement                                     | 311 149 \$          |
| Solde disponible règlements d'emprunt fermés           | 167 312 \$          |
| <b>Total :</b>                                         | <b>1 670 291 \$</b> |

## Endettement total net de la Municipalité

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| Dettes à long terme            | 1 530 184 \$ |
| Dettes des régies (non audité) | 566 067 \$   |
| Dettes MRC (non audité)        | 1 150 191 \$ |

## Réalisation 2025

Au cours de l'année 2025, notre municipalité a poursuivi son engagement à améliorer la qualité de vie de tous, en cherchant constamment l'équilibre entre le développement, l'entretien de nos infrastructures et la capacité de payer des contribuables. Cet équilibre demeure au cœur de chacune de nos décisions, car nous sommes conscients que chaque projet, petit ou grand, doit être réalisé de façon responsable et durable.

Parmi les réalisations de la dernière année, nous pouvons être fiers des travaux d'entretien et de mise à niveau de nos routes et bâtiments municipaux, qui assurent la sécurité et le confort de tous. Nommons notamment :

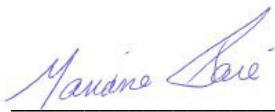
- Rechargement du chemin Bissonette ainsi que d'une partie du chemin du Ham;
- Remplacement de cinq ponceaux;
- Construction d'une cuisine, d'une toilette adaptée pour les personnes à mobilité réduite et la réfection des salles de bain au Centre Communautaire;
- Installation d'une conduite d'eau pour desservir le parc Gordon-MacAuley;
- Réfection de la toiture du Centre Bishop;
- Acquisition d'une déchiqueteuse à entraînement hydraulique.

Notre gestion municipale évolue dans un contexte où les exigences gouvernementales se font toujours plus pressantes. Pour respecter ces nouvelles normes tout en maintenant un fardeau fiscal réaliste, notre équipe doit faire preuve d'une rigueur et d'une créativité de tous les instants.

Cette réalité teinte directement la planification de notre Programme triennal d'immobilisations (PTI). Bien que nous soyons proactifs pour maximiser l'obtention de subventions, nous devons composer avec des enveloppes budgétaires gouvernementales de plus en plus limitées et contingentes.

Malgré ces défis financiers, notre vision à long terme demeure inchangée : propulser le développement de notre communauté, préserver nos acquis et respecter scrupuleusement votre capacité de payer.

Je remercie chaleureusement chaque citoyen pour sa confiance et son engagement soutenu. C'est ensemble que nous continuerons de bâtir un milieu de vie accueillant, prospère et durable.



---

Mariane Paré  
Maire

## Traitement des élus

La Loi sur le traitement des élus municipaux prévoit que le rapport financier de la Municipalité doit contenir une mention de la rémunération et de l'allocation de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal.

Ainsi, pour l'année 2025, la rémunération annuelle et l'allocation de dépenses pour les membres du conseil se détaillaient comme suit (le salaire de base et la rémunération pour les comités ne sont accordés aux conseillers que s'ils sont présents. L'allocation de dépense quant à elle est accordée, peu importe la présence, puisqu'elle vise à compenser les charges inhérentes aux fonctions d'un conseiller municipal) :

Municipalité de Dudswell | 41117 |

### RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup> EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025 (en dollars)

| Non audité          | Fonction        | Reçu de l'organisme municipal            |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|---------------------|-----------------|------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|
|                     |                 | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération (excluant charges sociales)         | Allocation de dépenses |
| Mariane Paré        | 1.1 Maire       | 21 046                                   | 10 643                 | 2 745                                            | 1 372                  |
| Réjean Cloutier     | 1.2 Conseiller  | 5 936                                    | 2 968                  |                                                  |                        |
| Marjolaine Larocque | 1.3 Conseiller  | 5 936                                    | 2 968                  |                                                  |                        |
| Vincent Dodier      | 1.4 Conseiller  | 5 936                                    | 2 968                  |                                                  |                        |
| Réjean Simard       | 1.5 Conseiller  | 5 936                                    | 2 968                  |                                                  |                        |
| Domenica Guzzo      | 1.6 Conseiller  | 5 936                                    | 2 968                  |                                                  |                        |
| Matthew Dubé        | 1.7 Conseiller  | 6 476                                    | 3 238                  |                                                  |                        |
| Louise St-Cyr       | 1.8 Conseiller  | 1 079                                    | 540                    |                                                  |                        |
| Claude Lortie       | 1.9 Conseiller  | 1 079                                    | 540                    |                                                  |                        |
| Jean-Yves Blaquière | 1.10 Conseiller | 1 079                                    | 540                    |                                                  |                        |
| Hélène Petit        | 1.11 Conseiller | 1 079                                    | 540                    |                                                  |                        |
| Chantal Fortier     | 1.12 Conseiller | 1 079                                    | 540                    |                                                  |                        |
|                     | 2               | 62 597                                   | 31 421                 | 2 745                                            | 1 372                  |

#### Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).